

# Germany – importer and exporter of physicians – a contradiction?

AEMH Conference 2008  
Healthcare across borders  
Zagreb, 1 May 2008

Armin Ehl  
Marburger Bund, Germany

## Marburger Bund

- German Association of Hospital Doctors
- founded in 1947 in Marburg
- health policy – occupational policy – tariff policy (!)
- doctors' strike





## Marburger Bund

- German Association of Hospital Doctors
- founded in 1947 in Marburg
- health policy – occupational policy – tariff policy (!)
- doctors' strike
- **110.000 members**

## Situation in Germany I

- In the beginning 1990s we were talking about a surplus of physicians.
- In the second half of the decade we actively pursued emigration programs (Sweden, Denmark, Norway, Netherlands, France).
- At the end of the decade we understood that we had a shortage, too.
- It started in the rural areas of East Germany, but rapidly spread.
- Politically the changes were not acknowledged.

Change happens – sometimes fast

## Situation in Germany II

1960

A physician in western societies was male, single household income, self-employed

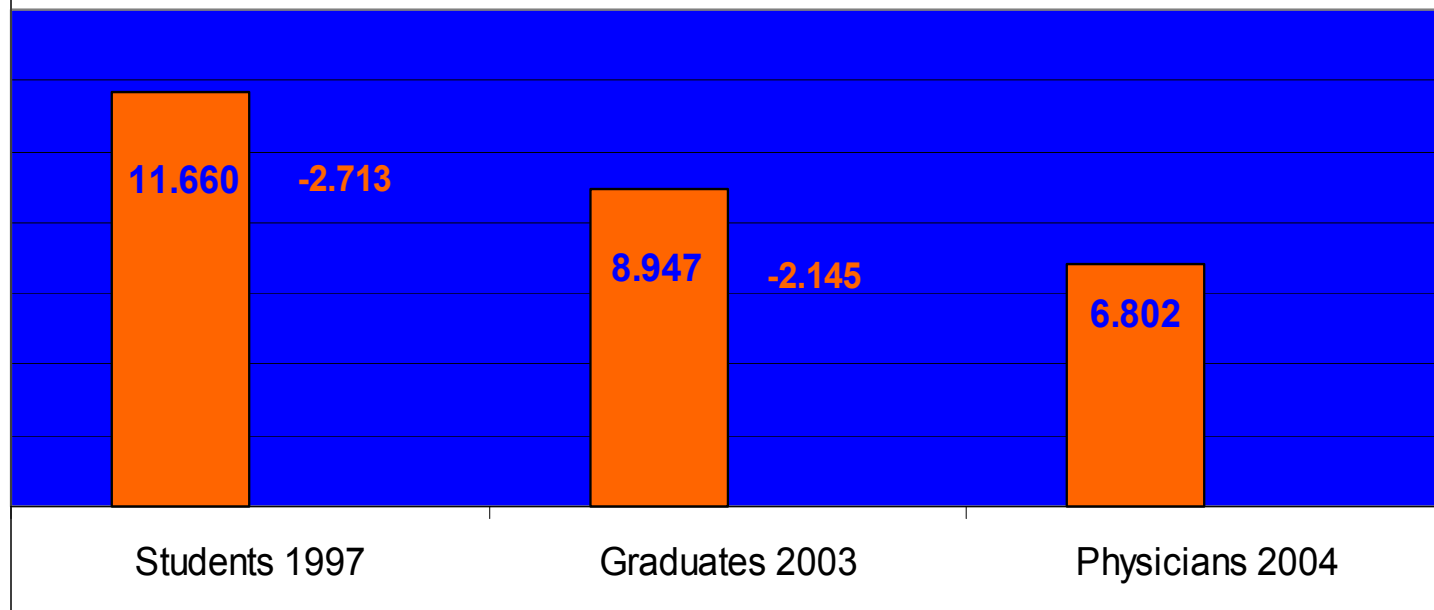
Today

There is a 50/50 split male/female, physician spouses have own careers, an even male doctors would like to know their children in person

Change happens – even with Physicians

## Situation in Germany III

### 41 % Turning Away From Medicine



## Situation in Germany IV

„Negative balance concerning migration”

Reasons:

Bad working conditions (remuneration, working hours)

Worse research facilities

## Brain Drain – German physicians abroad

4.139 physicians in GB (GMC, 2006)

2.565 physicians in Switzerland (FMH, 2007)

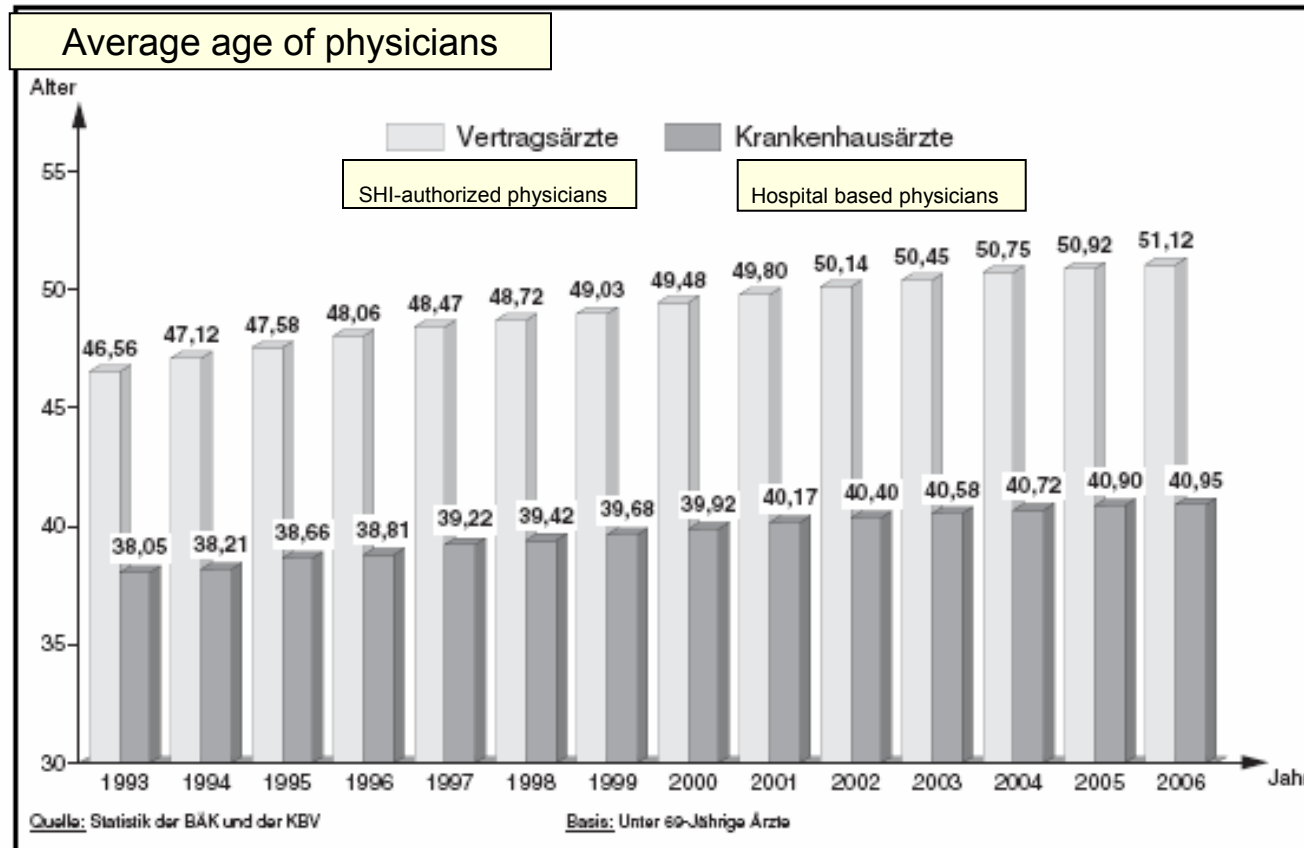
5.830 physicians in the USA (AMA, 2006)

Most popular emigration countries besides GB, Switzerland, USA:  
Sweden, Denmark, Norway, Netherlands, USA, Australia

$\Sigma$  19.000 !

## Situation in Germany V

totality of active physicians	311.230
thereof working in hospitals	148.322
(Source: BÄK, German Medical Association)	
<b>Jobless physicians</b>	<b>4.616</b>
(Source: German Federal Employment Agency)	
<b>Vacancies in hospitals</b>	<b>3.200</b>



## Foreign Physicians in Germany I

altogether 16.800 foreign physicians working in Germany  
about 12.000 of them in hospitals  
4.800 physicians in private practice

about 6.230 physicians from East European countries

Source: Deutsches Ärzteblatt, 2008

greatest increase in 2006

Slovakia	+ 26 %
Austria	+ 13 %
Czech Republic	+ 10 %

## from Brain Drain to Brain Gain

freedom of movement for employees a valuable asset

concept development human resources

from the concept arise actions

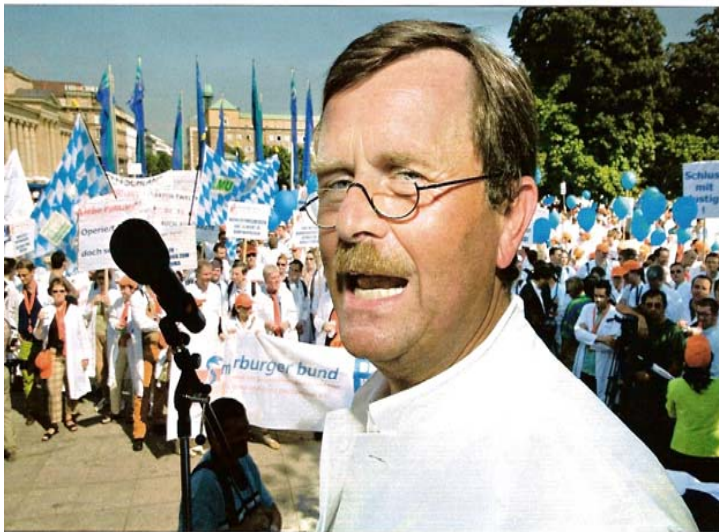
e.g. strikes







**30 % more!**  
**Too much or too little ?**



## **Mister 30 Prozent**

Der Marburger-Bund-Chef Frank Ulrich Montgomery kämpft derzeit die **entscheidende Tarifschlacht**

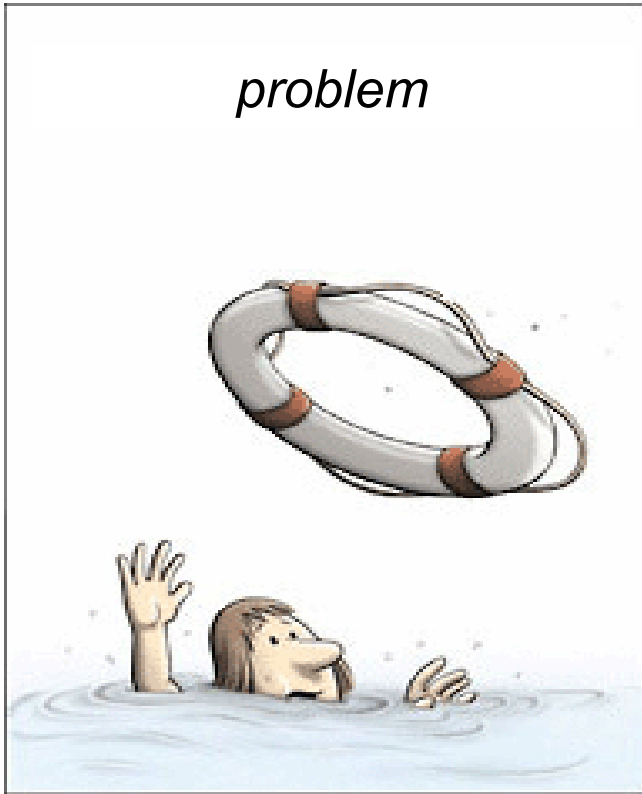
**Total**  
**30%**



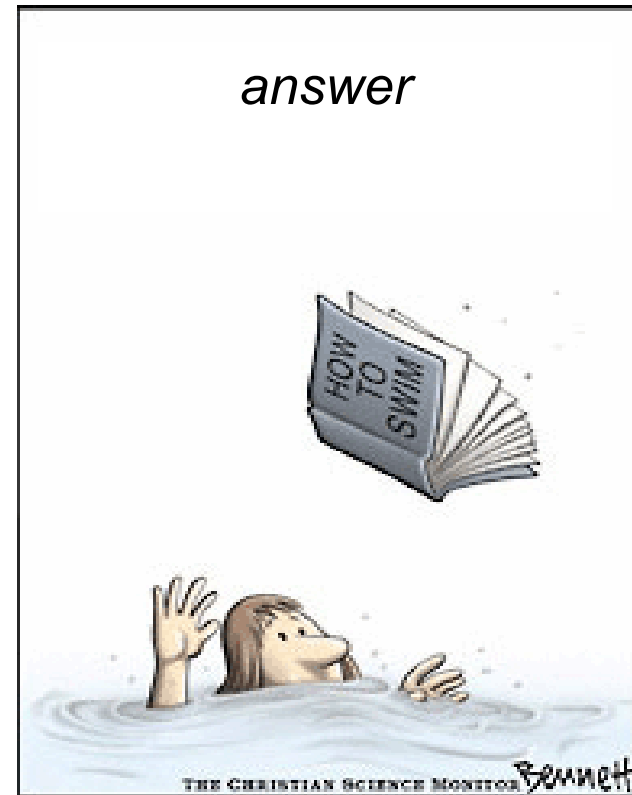
## Advocating a family-friendly hospital

## Bureaucracy in Germany

*problem*



*answer*



Typically German

## **Creation of the best possible health care for all the countries I**

---

Improve working conditions for physicians

Allow professional autonomy

Give fair payment – including incentives for certain areas

Allow reasonable work/life balance

Reduce bureaucracy

## Creation of the best possible health care for all the countries II

---

candid and transparent information  
cooperation agreements

## Cooperation agreement

zwischen

**dem Marburger Bund – Verband der angestellten und beamteten Ärztinnen und Ärzte Deutschlands e. V.**

Reinhardtstraße 36, 10117 Berlin (im folgenden MB genannt)

und

**der Slowakischen Ärzteorganisation „Slovenská lekárska komora“**

Dobšinského 12, 811 05 Bratislava

wird folgendes vereinbart:

1. Mitgliedern des MB, die in der Slowakei als Ärztinnen bzw. Arzt tätig werden, und Mitgliedern der slowakischen Organisation, die in Deutschland als Ärztinnen bzw. Arzt tätig werden, und die Voraussetzungen für die Aufnahme als Mitglied entsprechend den Satzungen der slowakischen Organisation bzw. MB haben, erhalten auf Antrag eine beitragsfreie Gastmitgliedschaft im jeweiligen Verband des Gastlandes.

2. Die Gastmitgliedschaft dauert max. ein Jahr und beinhaltet für das Gastmitglied alle Leistungen beim jeweiligen Gastverband, die ein reguläres Verbandsmitglied erhält.

Nach Ablauf der Gastmitgliedschaft entscheidet das Mitglied, ob es beitragspflichtiges Mitglied im Gastverband werden möchte.

4. MB und slowakische Ärzteorganisation informieren ihre Mitglieder über die Kooperationsvereinbarung. Sie informieren sich gegenseitig über den beruflichen Wechsel eines Mitglieds in das Land der Partnerorganisation, sofern sie davon Kenntnis erhalten.

5. Die Vereinbarung ist mit einer Frist von drei Monaten zum Jahresende kündbar.

## **Creation of the best possible health care for all the countries III**

---

candid and transparent information

cooperation agreements

**Direct help**

**Guidelines and standards for ethical recruitment**

# Germany – importer and exporter of physicians – a contradiction?

AEMH Conference 2008  
Healthcare across borders  
Zagreb, 1. Mai 2008

Armin Ehl  
Marburger Bund, Germany